

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės administracijos  
direktorius 2023 kovo 9 d. įsakymu  
Nr. A1-367

PATVIRTINTA

Palangos Šventosios pagrindinės mokyklos  
direktorius 2023 m. kovo 9 d. įsakymu  
Nr. V1-7

## **ŠVENTOSIOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS 2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **I SKYRIUS**

#### **ĮVADAS**

Palangos Šventosios pagrindinės mokyklos (toliau tekste – Mokykla) 2023–2025 metų strateginis planas – ilgalaikis planavimo dokumentas, kuriame numatomi Mokyklos strateginiai tikslai, uždaviniai, siektini rezultatai ir jų įgyvendinimas, efektyviai panaudojant žmogiškuosius, finansinius ir materialinius išteklius. 2023–2025 metų Mokyklos strateginį planą sudaro šios dalys: Įvadas, SSGG (stiprybių – silpnybių – galimybių – grėsmių) analizė; Misija ir vizija; Tikslai, uždaviniai, priemonės; Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūra, analizė ir ataskaitos pateikimas.

Mokyklos strateginį planą rengė Mokyklos direktoriaus 2021 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr.V1-46 „Dėl mokyklos strateginio ir metinio veiklos planų rengimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė.

Rengiant Mokyklos strateginį planą 2023–2025 metams vadovautasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, kitais galiojančiais švietimo politikos dokumentais, Palangos miesto savivaldybės 2021–2030 strateginiu plėtros planu, 2023–2025 m. strateginiu veiklos planu, Mokyklos nuostatais, įsivertinimo išvadomis ir rekomendacijomis, bendruomenės narių pasiūlymais bei prognozuojamais finansiniais ištekliais.

Mokykla savo veiklą planuoja rengdama trejų metų strateginį ir metinį veiklos planus, mokslo metų ugdymo planą, mokomųjų dalykų ilgalaikius teminius planus, klasių vadovų ir pagalbos mokiniui specialistų veiklos bei individualios pedagoginės pagalbos mokiniui planus, mėnesio veiklos planus, formaliojo ir neformaliojo ugdymo tvarkaraščius, pedagogų atestavimo perspektyvinę programą, metines ir ketvirtines biudžeto išlaidų sąmatas.

Mokykla vykdo pradinio ir pagrindinio ugdymo (I ir II dalies) bei neformaliojo švietimo programas. Ugdymo procesas įgyvendinamas vadovaujantis bendrojo ugdymo programų Bendraisiais ugdymo planais, atsižvelgiama į bendruomenės poreikius ir interesus, mokytojų turimą patirtį, veiklos rezultatus bei turimus išteklius. Mokykloje kasmet suformuojama 10 klasių komplektų, išimtiniais atvejais, dėl mažo mokinių skaičiaus – 9 komplektai. Pastaruosius kelerius metus fiksuojamas mokinių skaičiaus augimas. 2022–2023 m. m. Mokykloje suformuota 10 klasių komplektų, iš viso rugsėjo 1-osios duomenimis mokėsi 138 mokiniai. Mokykloje veikia Visos dienos grupė, vykdomas neformalusis mokinių švietimas (sporto, dailės, technologijų, šokių, IT ir kt. būreliai); formalųjį švietimą papildo Palangos S. Vainiūno meno mokyklos vykdomos muzikinio ir dailės ugdymo programos: Mokykloje veikia fortepijono, gitaros, akordeono, smuiko ir dailės klasės. Sistemingai pagalbą teikia švietimo pagalbos specialistai (specialusis pedagogas, logopedas, socialinis pedagogas, karjeros specialistas, mokytojo padėjėjai), vaiko gerovės komisija; dėl žmogiškųjų išteklių stygiaus itin trūksta psichologo, visuomenės sveikatos specialisto teikiamų paslaugų.

Mokyklos ugdymo proceso stebėseną planuojama mokslo metams ir pateikiama kaip sudėtinė metinės veiklos programos dalis, už kurią atsakingi Mokyklos vadovai. Mokyklos direktoriaus įsakymu

sudaryta darbo grupė vykdo Mokyklos veiklos kokybės įšivertinimą, jo išvados naudojamos veiklos tobulinimui, planavimo procesams pagrįsti.

Mokyklos veikla finansuojama iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, skirtų mokymo organizavimui ir ugdymo aplinkai išlaikyti. Mokykla pritraukia papildomų asignavimų – rėmėjų, projektų lėšų, teikia mokamas paslaugas, aktyvina paramos ir 1,2 proc. GPM Mokyklai skyrimą. Mokyklos ištekliai valdomi skaidriai, įstatymų numatyta tvarka, ataskaitos teikiamos bendruomenei susirinkimų, posėdžių metu, skelbiamos Mokyklos internetinėje svetainėje.

Mokyklos finansinės veiklos kontrolę vykdo Valstybės kontrolės įgaliotos institucijos ir Palangos miesto savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba. Mokyklos veiklos priežiūrą atlieka Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyrius, vidaus auditą – Palangos miesto savivaldybės administracijos Centralizuotas vidaus audito skyrius.

## II SKYRIUS

### SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2023–2025 metais.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Reguliarus ugdymo(si) proceso modernizavimas, estetiška, saugi ir jauki fizinė ir emocinė ugdymosi aplinka.	Dalies mokinių nepakankama atsakomybė už savo mokymosi rezultatus, motyvacija siekti geresnių aukštesnių rodiklių.
Nuolatinis pedagogų ir pagalbos specialistų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas.	Psichologo stoka ir visuomenės sveikatos specialistų kaita.
Kokybiška ir efektyvi dirbančių pagalbos specialistų veikla. Didelis dėmesys mokinių konsultacijų teikimui.	Mokytojų darbas keliose mokyklose, dėl kurios dalis jų nepakankamai aktyviai dalyvauja mokyklos veikloje.
Efektyvi Palangos St. Vainiūno meno mokyklos veikla.	Neįgaliesiems pritaikytas tik pirmas Mokyklos aukštas.
Mokykla be sienų: netradicinės edukacinės veiklos už mokyklos ribų.	Pasiūlos papildomam mokinių užimtumui trūkumas.
Mokykla – reikšminga vietos bendruomenės dalis.	
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Pamokos kokybės gerinimas, tobulinant mokytojų kompetencijas, dalijimąsi patirtimi, pagalbos organizavimą, intensyviau naudojant skaitmenines priemones, virtualias aplinkas.	Neigiama visuomenėje egzistuojančių socialinių veiksnių įtaka ir poveikis mokinių mokymosi kokybei, elgesio kultūrai, vertybinių nuostatų formavimuisi.
Mokyklos metodinės veiklos aktyvinimas.	Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, emocijų ir elgesio sutrikimų skaičiaus didėjimas.
Tarpdalykinės integracijos, gerosios patirties sklaidos stiprinimas.	Sparčiai tobulėjantis IKT diegimas į ugdymo procesą gali lenkti mokyklos galimybes.
Mokinio atsakomybės už savo elgesį ir mokymąsi stiprinimas.	Nepagrįstos pretenzijos mokytojams gali turėti neigiamos įtakos mokytojo pasitenkinimui darbu.
Neformaliojo mokinių ugdymo(-si), popamokinės veiklos pasiūlos plėtra.	Mokytojų amžiaus vidurkio didėjimas, prognozuojantis kai kurių mokomųjų dalykų mokytojų stygių.

Švietimo pagalbos specialistų pritraukimas.	Mokyklos sporto aikštyno įrengimo darbų pabaigos termino atidėjimas neapibrėžtam laikui.
Materialinės bazės turinimas, pritraukiant papildomų lėšų.	Nepakankama Mokykloje dirbančių specialistų darbo laiko trukmė.
Mokinių saugumo užtikrinimo stiprinimas.	Perteklinė dokumentacija atima daug laiko, kurį galima būtų skirti ugdymo proceso efektyvumui ir kokybei gerinti.

### III SKYRIUS VIZIJA IR MISIJA

#### Misija

Mokykla – kokybišką pradinį ir pagrindinį išsilavinimą teikianti bei sėkmingam tolimesniam mokymuisi ir gyvenimui mokinius rengianti ugdymo įstaiga.

#### Vizija

Šiuolaikiška, nuolat tobulėjanti ir auganti, atvira pozityviai kaitai ir bendruomenei, modernią ugdymo (-si) bazę turinti mokykla, kurioje gera ir saugu mokytis, dirbti, kurti.

### IV SKYRIUS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

Mokyklos 2023–2025 metų strateginis veiklos planas rengiamas įgyvendinant Palangos miesto savivaldybės 2021 – 2030 metų strateginio plėtros plano, Palangos miesto savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano ilgalaikį prioritetą – *Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką*. Šiuo prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įeina pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis, savivaldos funkcijų tobulinimas. Prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai paliečia Palangos miesto gyventojų gyvenimo kokybę savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste.

<b>Tikslas: Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas</b>						
Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi						
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Mato vnt.	2023	2024	2025
				Laiko-tarpio reikšmė	Laiko-tarpio reikšmė	Laiko-tarpio reikšmė
1	2	3	4	5	6	7
Darbuotojų mokymas		Viešųjų pirkimų naujovės ir vykdymas, žaliųjų pirkimų reglamentavimo pokyčiai,	vnt.	30	30	30

	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius	buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės, dokumentų rengimo ir archyvavimo, asmens duomenų apsaugos, kompiuterinio raštingumo ir pedagogų dalykiniai seminarai				
		Sveikatos žinių ir įgūdžių kursai; pirmosios pagalbos kursai	vnt.	5	3	19
Projekto „Karjeros specialistų tinklo vystymas“ įgyvendinimas	Projekto „Karjeros specialistų tinklo vystymas“ įgyvendinimas	Karjeros specialistų etatai finansuojami iš lėšų, skirtų Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos administruojamų Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės lėšų. Laikotarpio reikšmė matuojama etato dalimi, skirta savivaldybei.	vnt.	0,5	0,5	0,5
Projekto „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“ įgyvendinimas	Projekto „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“ įgyvendinimas	Įdiegta techninė ir programinė įranga.	vnt.	1	-	
Uždavinys: Didinti savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą						
	Pedagoginių darbuotojų skaičius		vnt.	30	30	30

Skyrių kuruojamų biudžetinių įstaigų darbo organizavimas	Pedagoginių darbuotojų, kurie įstaigoje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius		vnt.	9	9	9
	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius		vnt.	15	15	15
	Dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius		vnt.	14	15	15

**Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema**

Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą

Mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas	Vaikų, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičius		vnt.	60	60	50
	Vaikų, ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą, skaičius		vnt.	100	90	90
	SUP vaikų, ugdomų integruotai bendrojo ugdymo mokyklų klasėse, skaičius (didelių ir 1. didelių SUP)		vnt.	2	2	2
	Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar/ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, skaičius		vnt.	20	20	20
	Organizuojamų pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimų skaičius	Lietuvių k. ir matematika		vnt.	2	2
Mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų	Mokinių, dalyvaujančių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinio ugdymo programose, skaičius	Preveninės ir kitos programos	vnt.	160	150	140
	Respublikinių olimpiadų (organizuojamų Švietimo, mokslo ir		vnt.			

renginių organizavimas	sporto ministerijos) I–III vietų nugalėtojų skaičius						
	Mokinių, laimėjusių miesto (II turo) olimpiadose I–III vietas, skaičius		vnt.	1	1	1	
	Paremtų mokyklų iniciatyvų (konkursų, renginių ir kt.) skaičius	Saviraiškos programos: "Abėcėlės žaidynės"		vnt.	100	120	120
	Mokyklų vadovų iniciatyvų skaičius			vnt.			
Švietimo įstaigų vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir iniciatyvų skatinimas	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja mokykla ir kuriems skirtas ŠMM dalinis finansavimas, skaičius			vnt.			
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų seminarų, konferencijų, kvalifikacijos tobulinimo kursų skaičius			vnt.			
	Mokyklos bendruomenei organizuotų seminarų, kvalifikacijos tobulinimo kursų skaičius			vnt.	1	1	1
	Mokyklų vadovų, kurie per metus tobulino savo kvalifikaciją, skaičius			vnt.	2	2	2
Mokinių saugumo užtikrinimas	Sutvarkytų mokyklos teritorijų skaičius	Senų kanalizacijos šulinių sutvarkymas		vnt.	1		
	Mokyklų, aprūpintų vaizdo stebėjimo kameromis, skaičius	Vidaus ir lauko vaizdo kamerų su įrašymo įrenginiu sistema laukui/vidui įrengimas		vnt.	1		
				vnt.		1	

	Įstaigų, visiškai pritaikytų neįgaliųjų poreikiui, skaičius					
	Lauko žaidimo/sporto aikštelių įrengimas ir atnaujinimas	Pakeista lauko futbolo aikštelės danga, perdažyta tvora (pakeisti kai kurie mediniai elementai)	vnt.		1	
Nemokamo mokinių pavėžėjimo visame Palangos mieste užtikrinimas	Mokinių, naudojančių nemokamo pavėžėjimo paslaugas, skaičius		vnt.	38	38	38
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas bendrojo ugdymo mokyklose, skaičius		vnt.	120	120	120
	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas neformaliojo švietimo mokyklose, skaičius		vnt.	40	40	40
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas skaičius		vnt.			
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas dalis		proc.			
	Atliktas suaugusiųjų neformaliojo švietimo paslaugų tyrimas		vnt.			
	Neformaliajame švietime dalyvaujančių suaugusiųjų skaičius		vnt.			
	Mokymo įstaigų bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąją praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius	Kengūra Kings Olympis Bebras Epistolinio rašinio konkursas	vnt.	4	5
Mokinių, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius			vnt.			

	Mokytojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius		vnt.			
	Mokytojų iniciatyvų skaičius	Baltijos šalių bibliotekų mėnuo, Judumo akcijos, tarpmokykliniai sporto turnyrai/varžybos "Žalgiris tavo mokykloje" ir kt.	vnt.	5	5	5
Maitinimo organizavimas ugdymo įstaigose	Nemokamą maitinimą gaunančių mokinių skaičius (ugdomų pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas)		vnt.	40	30	30
	Mokinių maitinimo organizavimas: mokykloje maitinimo paslaugą gaunančių mokinių skaičius		vnt.	120	120	110
Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigą ir aplinką						
Švietimo įstaigų materialinės bazės turinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas ir priežiūra	Rekonstruotų/modernizuotų švietimo įstaigų skaičius		vnt.			
	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvių skaičius		vnt.			
	Remonto darbai ugdymo įstaigose	Lauko siena (vakarinė pusė)	kv. m	700	500	
		Koridoriai	kv. m	400	400	400
	Suremontuotų patalpų ugdymo įstaigose skaičius	Aktų salės remontas	vnt.		1	
		Sporto salės balkono, laiptinės remontas	vnt.			1
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialinis inventorių	Sporto salės šildymo sistema	vnt.	1		
		Aktų salės apšvietimo įranga	vnt.		1	
Aktų salės multimedija		vnt.		1		



		(garso, vaizdo technologiniai sprendimai)				
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam ugdymui, skaičius	Personaliniai nešiojami kompiuteriai pradinėse klasėse skirti mokinių ugdymui	vnt.		40	40
	Atnaujintų mokytojų kompiuterinių darbo vietų skaičius	Darbo vietos mokytojams; kompiuterizuotos darbo vietos IT kabinete	vnt.	5	26	5
	Mokyklos internetinio tinklo infrastruktūros tobulinimas	Modernizavimas ir plėtra	vnt.		1	
	3 D spausdintuvas	IT kabinete	vnt.		1	
	Išmaniosios lentos	Matematikos, dailės, fizikos/chemijos, kt. kabinetai	vnt.	3	2	1
	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius	TAMO, Eduka, Ema, Kahoot, MS Office	vnt.	3	5	5
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius		vnt.	280	280	280
Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją						
Vaikų iš šeimų, patiriančių sunkumus, užimtumo, švietėjiškos, mentorystės, vasaros poilsio programų vaikams skatinimas	Užimtumo, švietėjiškų, mentorystės programų skatinimas			-	-	-
	Vaikų vasaros poilsio programų skaičius	Vaikų vasaros poilsio stovykla „Siekiu daugiau“	vnt.	1	1	1
	Vaikų vasaros poilsio programose dalyvavusių vaikų skaičius		vnt.	12	10	10
	Vasaros poilsio programų vaikams iš šeimų, patiriančių sunkumus, skaičius		vnt.	1	1	1

	Vaikų iš šeimų, patiriančių sunkumus, dalyvaujančių vasaros poilsio programose, skaičius		vnt.	10	10	10
<b>Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę</b>						
Kultūrinių ir kūrybinių kompetencijų ugdymas bei taikymas formaliajame ir neformaliajame švietime	Kultūros ir švietimo įstaigų kartu vykdomų projektų skaičius		vnt.	2	2	2
	Dalyvaujančių programose skaičius		vnt.	60	60	50
	Moksleivių, pasinaudojusių Kultūros paso programomis Palangos kultūros įstaigose, skaičius		vnt.	80	80	80
<b>Tikslas: Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas</b>						
<b>Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai</b>						
Viešojo naudojimo sporto infrastruktūra: statyba, renovacija atnaujinimas bei priežiūra	Pastatų/įrengtų/renovuotų objektų skaičius	Universali dibtinės dangos lauko sporto aikštelė (tenisas, tinklinis, badmintonas), stadiono apšvietimas	vnt.		1	

## V SKYRIUS STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS PATEIKIMAS

Mokyklos 2023–2025 metų strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Darbo grupė, Mokyklos direktorius stebi ir įvertina, ar Mokykla įgyvendina strateginius tikslus, ar vykdomos priemonės yra efektyvios bei pristato strateginio plano priemonių įgyvendinimo analizę (forma pridedama) Mokyklos tarybai kartą per metus.

Strateginis veiklos planas tikslinamas, atsižvelgiant į situacijos analizę bei prognozuojamus finansinius išteklius, įšvertinimo išvadas ir rekomendacijas.

Kasmet, pasibaigus kalendoriniams metams, ataskaita teikiama Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriui.

2023 – 2025 strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaitos forma:

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2023 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentarai
1	2	3	4	5	6	7

PRITARTA

Mokyklos tarybos 2023 m. sausio 15 d. nutarimu Nr. V5-1